

أزمة الهوية في دراسة وممارسة الإدارة العامة: نظرة عامة

Identity Crisis in Study and Practice Public Administration: an overview

حلا أحمد معلا

قسم الإدارة العامة بكلية إدارة الأعمال جامعة الملك سعود

الرياض – المملكة العربية السعودية

هاتف 00966565631953

hala.maallawia@gmail.com

ملخص: أجمع العديد من العلماء على أن حقل الإدارة العامة يعاني من أزمة هوية وهذه الأزمة تحتاج إلى أن يتم معالجتها بطريقة ما، فقد كان أكثر ما يميز مناظرات علماء الإدارة العامة منذ بداية خمسينات القرن الماضي حتى أواخر القرن العشرين هي القيام بمحاولات جادة وبناءة لبناء أطار تكاملي لصياغة فلسفة جديدة موحدة و مترابطة لحقل الإدارة العامة، فإذا افترضنا جدلاً أن حقل الإدارة العامة مبني على مفاهيم متنوعة ومتعددة ومحددة في مجالها وكانت هناك محاولات جادة لرسم حدود للحقل بناء على تلك المفاهيم فأننا لن نصل الى هوية حقيقية تعكس طبيعة الإدارة العامة مع التشديد على ضرورة فهم الإدارة العامة في بيئتها الحقيقية في عالم متسارع التغير والتعقيد، يهدف هذا البحث إلى إلقاء الضوء على حقيقة أزمة الهوية في الحقل ومدى إتساعها مع إتساع الحقل تماشياً مع طبيعته المتشعبة والتمتددة يوماً بعد يوم للإدارة الحكومية وكيف تم استيعاب تأثير تلك الأزمة من خلال منهج تعددية وتداخلية التخصصات كإطار عام يصف طبيعة حقل الإدارة العامة من أجل أن يتناسب المفهوم الجديد لحقل الإدارة العامة مع طبيعة وتنوع الخدمات العامة الحكومية التي تقدمها الدولة لمواطنيها.

الكلمات المفتاحية: الإدارة العامة – أزمة الهوية – تعددية التخصصات

Abstract: Many scholars have agreed that the field of public administration suffers from an identity crisis and this crisis needs to be addressed in some way. The most prominent debates of public administration scholars from the beginning of the 1950s until the late twentieth century have been serious and constructive attempts to build an integrated framework for drafting. If we assume that, the field of public administration is based on Variety, multiple and specific in scope concepts and there have been serious attempts to draw boundaries to the field based on these concepts. We will not reach a real identity that reflects the nature of public administration with emphasis on the need to understand the public administration in its real environment in rapidly changing world. The

purpose of this study is to shed light on the reality of the identity crisis in the field of public administration and its breadth with the breadth of the field in line with the complex nature of the governmental administration. Moreover, how the impact of that crisis was absorbed through a multidisciplinary and interdisciplinary approach general describes the nature of the field of public administration. In order to fit the new concept of the field of public administration with the nature and diversity of government public services provided by the state to its citizens.

Keywords: public administration - identity crisis – multidisciplinary

I- تمهيد :

عندما نشر دوايت والدو عام 1968 م مقالته بعنوان " نطاق نظريات الإدارة العامة " كتب والدو عبارته المشهورة " حقل الإدارة العامة يعاني من أزمة هوية ". كانت الأزمة المزعومة على وجه التحديد هي الفجوة بين " النطاق " والنظرية " المرتبطة بدراسة الإدارة العامة وهذا يعني أن الأزمة هي في فهم وتوضيح الهدف من دراسة الإدارة العامة ومن الحقل ككل (1). والدو أشار إلى أن أزمة الهوية مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بأهداف دراسة الإدارة العامة وحدود الحقل والتي هي غير واضحة أصلاً خاصة منذ فترة نهاية الأربعينات من القرن الماضي. بالإضافة إلى ذلك فإن " النظرية " كما ذكر والدو تحمل مفاهيم متنوعة ونطاق النظريات يستخدم لحل المشكلات والمشكلات تحمل بعدين أساسيين بعد نظري والآخر عملي (1).

لكن لأجل تقديم تفسير لأزمة الهوية فإن الترابط المنطقي بين المشاكل والنظريات والأهداف والحدود وما إلى ذلك لا يساعد أيضاً في تحديد هوية الإدارة العامة (1). أيضاً أشار (2) في دراسة نشرها سابقاً إلى أنه من غير المنطقي البحث عن هوية أو نموذج أو تخصص أكاديمي أو أيا كان ما يقدم ترابطاً منطقياً أو جوهرياً محدداً لكل الأفكار والممارسات والنظريات والمشاكل والمدارس الفكرية الخاصة بحقل الإدارة العامة. وإن كنا بحاجة لعبارة " أزمة هوية " لوصف طبيعة دراسة الإدارة العامة فهذا أفضل تعبير لما يمثله وضع الإدارة العامة واضعين في الاعتبار أيضاً اختلاف وجهات النظر حول طبيعة الدراسة. أضاف (3) أن التغييرات التي حدثت في التركيز والاتجاهات في حقل الإدارة العامة كتمارس في السنوات الماضية انعكست أيضاً كتغييرات في حقل الإدارة العامة كعلم، وقد أشارت الأدبيات المنشورة إلى استجابة الأكاديميين في الحقل لتلك التغييرات مع اختلاف تلك الاستجابة فالبعض ينظر للإدارة العامة كموجه يشرح ماذا يجب أن تكون عليه الإدارة العامة والبعض الآخر ينظر إليها كمرآة تعكس كل التغييرات التي تحدث في القطاع العام والحكومة والمجتمع.

أن هذا الاختلاف في الاستجابة يعكس المناقشات العديدة على النطاق العريض والكبير للحقل وهو ما قد يكون قاد إلى التقسيم التخصصي للحقل والافتقار إلى التنسيق بين مختلف مراكز انطلاق وروافد دراسة الإدارة العامة. وأن أحد أهم أسباب عدم تحديد هوية خاصة لحقل الإدارة العامة هو اختلاف علماء الإدارة أنفسهم في إيجاد أرضية مشتركة ينطلق منها الحقل وأيضا هناك عامل مؤثر في تحديد هوية الحقل بالإضافة إلى العلماء وهو المستخدمين والممارسين للمناهج والنظريات التي تتضمنه، كما أن العديد من التقاليد الوطنية في الحكم وإدارة البلاد الداخلية إنعكس أثرها في تطور حقل الإدارة العامة (1) (4). إن أهم مفهومي لدراسة الإدارة العامة كانا المفهومي الأمريكي والأوروبي فقد اتفقا على أن حقل الإدارة العامة هو مظلة ، إلا أن الأمريكيون يفهمون الحقل على أنه مجموعة من التخصصات الرئيسية والفرعية تحت مظلة واحدة مثل الإدارة المالية والموازنة وتقييم البرامج وتحليل السياسات العامة وإدارة الموارد البشرية لذا فإن المعرفة المكتسبة عن إدارة الحكومة قد تبعثرت خلال العديد من التخصصات، ويعتبر المفهوم الأوروبي للإدارة العامة أكثر تنظيماً فهو ينظر للحقل كإطار شامل يحوي بداخله العديد من العلوم والمناهج وتدرس على أساس أنها أرضية موحدة لعلوم متعددة (2) (5).

أن من أهم مبررات هذه الدراسة كان تعدد مستويات الدراسة والاهتمام النظري في حقل الإدارة العامة وكذلك تعدد المناهج والمدارس الفكرية مما يجدد فهمنا واستيعابنا لحقل الإدارة العامة وفي نفس الوقت يجدد الحديث عن هوية الحقل وحدوده ويضعنا في حيرة ويدفع للكثير من البحث العلمي والتقصي. كذلك فإن حقل الإدارة العامة يمر الآن بحالة أزمة حقيقية في تحديد هويته، ففي الفترات الماضية لم تطرح العديد من الأسئلة بخصوص الحقل نظراً لأنه كان تحت مظلة العلوم السياسية، وفي وقتنا الحاضر ما زال سؤال هل الإدارة علم أم فن أم مهنة والسؤال عن نظرية موحدة للإدارة العامة يمر بالعديد من التحولات الفكرية بعيدة المدى (2).

أن الهوية الغير مؤكدة والغير محددة لحقل الإدارة العامة كما أشار (6) قد طرحت العديد من الأسئلة من قبل الأكاديميين والممارسين في الحقل، فمثلاً ما هي الأرضية العلمية التي تقف عليها عندما نتحدث عن الإدارة العامة؟ وما هي موروثات هذا الحقل المتشعب التي نتعامل معها في عصرنا هذا؟ كيف نعيد أحياء الخدمات العامة من خلال البيروقراطيات الحكومية استجابة للتغيرات والتحديات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية؟
أن من أهم الأسئلة التي نحاول الإجابة عليها هي:

1. هل حقاً أنتجت الطبيعة المتغيرة والمتشعبة باستمرار في حقل الإدارة العامة أزمة هوية؟
2. ما هي حقيقة أزمة الهوية وحجمها ونواحي تأثير هذه الأزمة على الحقل؟
3. هل دراسة الإدارة العامة الآن أبعد ما تكون من أن تقترب إلى الوصول إلى نظرية ختامية لأزمة الهوية في الحقل أم من الممكن الوصول إلى مثل هذه النظرية في القريب العاجل؟
4. إذا كان ممكناً التوصل إلى تلك النظرية فكيف سيكون شكلها ومضامينها؟ وإذا لم يكن ذلك ممكناً كيف يمكن أن يتطور حقل الإدارة العامة وهو يعاني من أزمة هوية؟

II- طبيعة دراسة الإدارة العامة وأثرها في تكوين أزمة هوية للحقل الأكاديمي :

لقد تم تصنيف الإدارة العامة من ضمن العلوم الاجتماعية ولا شك في ذلك، رغم أن بعض العلماء يرون رابطاً قوياً بينها وبين الإنسانيات كالفلسفة والتاريخ والأدب، وعلماء الإدارة في بدايات القرن الماضي (علماء المدرسة التقليدية) إستمدوا العديد من المسلمات العلمية من العلوم الطبيعية لمحاولة تحديد إطار خاص بالإدارة العامة ولفصلها عن الصراعات السياسية والدستورية التي كانت تشوه الحكم في تلك الفترة (7) (8) (1).

أيضاً خلال الفترة الماضية كان حقل الإدارة العامة يناضل من أجل موقع مستقل في العلوم الاجتماعية (3). كذلك كان الحقل في السنوات المبكرة من إنشائه من الحقول المحافظة المقاومة للتغيير مثل القانون والطب والاقتصاد لكنه اليوم تطور ليصبح حقلاً فريداً مستقلاً في كثير من النواحي لكنه ما زال متمتعاً بالإسهامات العديدة والمشاركة من التخصصات الأخرى في العلوم الاجتماعية، وفي العقد الأخير تطور الحقل كثيراً نظرياً وعلمياً على نحو مثير للإعجاب مما خلق العديد من الانجازات الجديدة الجديرة بالملاحظة من نواحي مختلفة ولكن القطاع العام بشقيه العلمي والمهني كان هو المسؤول الأول عن تلك الانجازات (6).

أشار دوايت والدو في مقدمة الطبعة الثانية من كتابه " الدولة الإدارية " الى أن الإدارة العامة قد أوجدت لنفسها مرتكزات وفروع معرفية جديدة إضافة للعلوم السياسية كلها ذات ارتباط بموضوع الدراسة وهذه الفروع هي علم النفس الاجتماعي والاقتصاد وعلم الاجتماع وإدارة الأعمال والرياضيات والاقتصاد وكل هذا جعل من طبيعة وحدود دراسة الإدارة العامة إشكالية في حد ذاتها (9)، ولا يوجد إلى الآن اتفاق حول الطبيعة الأكاديمية للدراسة، الإدارة هل هي علم أم فن أم مهنة أم حرفة؟؟؟، وقد كان ذلك من أسباب إختلاف وجهات نظر علماء الإدارة العامة في تحديد إطار منهج لها، فهل الإدارة هي علم science أي معرفة منظمة كما ذكرها والدو أم أنها تقع في إطار المفهوم الألماني wissenschaft " الترتيب المنهج للنظريات والقواعد والفرضيات والأنظمة والتي يمكن من خلالها اكتساب المعرفة " (5)، أيضاً أشار (10) الى أن تحديد نظرية موحدة للإدارة العامة يعتمد على العديد من الاعتبارات وهي: أن دراسة الإدارة العامة هي عبارة عن تداخل العديد من التخصصات فتعدد المناهج والنماذج والنظريات يرسم خطاً حول حقل الدراسة، ثانياً أن وضع نظرية للإدارة العامة يتوقف أيضاً على مفهوم النظرية فالنظرية الجيدة هي التي تصنف وتوضح وتنبأ بناء على تحليل استكشافي لحقائق محددة أو معممة وهذا ما لا يمكن تطبيقه على الإدارة العامة ككل فهناك العديد من الحقائق والنظريات التي تكمل بعضها والتي تعارض بعضها البعض، كما أن تنوع التخصصات والمواضيع في الحقل هو مصدر تعددية هذه الحقائق وهذا المبدأ يرفض النسبية في نهاية المطاف بين المناهج الثلاث (علم ، فن، مهنة).

إن الإدارة العامة عبارة عن نظام متكامل من المفاهيم والمعارف والأساليب والتراث العلمي والتطبيقي المتميز بالحيوية والانفتاح والاستجابة للمتغيرات والمستجدات على مختلف الأصعدة، وقد تأثرت الإدارة العامة فكراً وممارسة كنظام مفتوح بالمتغيرات والخصائص البيئية المحيطة بها والتي تتميز بتغيرات جذرية حثيثة ومتسارعة تستوجب متابعة وتفكير ورؤى سامية واستراتيجية مدروسة ومستندة إلى تحليل شامل بين الفرص والمحددات (11).

أن تعدد العلوم التي أثرت في دراسة الإدارة العامة يمكن أن يفهم على مستوى فردي أي مستوى العالم في الإدارة العامة لأن الكثير من علماء الإدارة العامة هم في الأصل علماء في القانون أو الاقتصاد أو العلوم السياسية أو علم النفس ودخلوا لحقل الإدارة العامة محملين بتجاربههم وخبراتهم من الحقول السابقة، أيضا تعدد العلوم يمكن أن يفهم على مستوى البحث العلمي في حقل الإدارة حيث استفاد حقل الإدارة العامة من الكثير من النظريات من علم الاقتصاد والاجتماع وعلم النفس التطبيقي والصناعي وعلم السياسة، لذا فإن المعرفة الأكاديمية المتراكمة للحكومة تم تقسيمها لمستويين هما: مستوى ضمن دراسة الإدارة العامة ومستوى دراسة تداخل العلوم الاجتماعية (7). لذا انتقلت دراسة الإدارة العامة في النصف الثاني من القرن العشرين الى تداخلية التخصصات وتميزت بتعددية المناهج وافتقارها الى الحدود الواضحة واضعة في الاعتبار التعقيد المنتظم للمستويات الحكومية في المجتمع الحديث وهذا ما يمكن الحصول عليه في اي محاولة لتبسيط واقع ما وصلت إليه الإدارة العامة، كذلك فإن حقل الإدارة العامة معرف من قبل العديد من العلماء القادمين من خلفيات علمية متعددة وعلى المستوى الفردي فإن تعددية التخصصات كانت واضحة في جهود العلماء وإضافاتهم نتيجة لإلمامهم واطلاعهم على حقل دراسة أخر لتعزيز فهمهم لموضوع معين قيد البحث، وبالتالي فإن علماء الإدارة العامة إذا ألقينا نظرة سريعة على خلفياتهم نجدهم ينحدرون من العديد من العلوم والتخصصات وهذا واضح في استفادة الحقل من العديد من النظريات الاقتصادية والسلوكية والقانونية والسياسية (1) (5).

III- أسس تطور المفاهيم في حقل الإدارة العامة :

تميزت الإدارة العامة في بداياتها بالتركيز على البناء الهيكلي والشكلي والسلوكي للمؤسسات وشمل البحث العلمي في الإدارة العامة كحقل علمي عدد كبير من النظريات والمفاهيم والمداخل الفكرية التي تناولت الجوانب التنظيمية والهيكلية والسلوكية للبيروقراطيات الحكومية، وقد ركزت الدراسات في حقل الإدارة العامة في بداياتها على الجوانب الرسمية في التنظيم ونظم العمل والهيكل والإجراءات، ثم تطورت البحوث لتشمل مفاهيم وقضايا سلوكية وإنسانية، الى أن وصلت الى مداخل بحثية أشمل في نظرتها للمنظمات كنظم اجتماعية مفتوحة تستجيب نسبياً الى المتغيرات البيئية والاجتماعية والاقتصادية المحيطة. وقد تميزت فتره خمسينات وستينات القرن الماضي بظهور مداخل فكرية متطورة لدراسة الإدارة العامة والبحث في ظواهرها وإشكالاتها وتمثلت هذه المداخل في حركة الإدارة العامة الجديدة التي اعتبرت بمثابة فلسفة جديدة ومتقدمة في فهم الإدارة العامة (فكراً وممارسة) حيث تطلبت تغييرات جذرية في مفاهيم وهيكل وسلوك وقيم وأخلاقيات البيروقراطيات الحكومية. تابعت الإدارة العامة مسيرتها التطويرية في السنوات الأخيرة حيث ظهرت حركة إعادة اختراع الحكومة ومفهوم الخدمة العامة الجديدة وهي بمثابة فلسفة إدارية شاملة تقوم على خلخلة الصورة التقليدية للإدارة العامة من خلال تغيير جذري في المفاهيم والنظريات والهيكل حيث تقلص الفجوة بين حقل الإدارة العامة وإدارة الأعمال من خلال طرحها لبدائل فكرية وسلوكية وتقنية تجعل من المنظمات العامة منظمات عمل حكومية (Business like) أو (Government business organizations) وتهدف هذه الفلسفة الجديدة

الى تعزيز استجابة الإدارة العامة الى المستجدات البيئية وتحسين فعاليتها وكفاءتها وقدرتها على البقاء والاستمرارية وتلبية إحتياجات المواطنين المتنوعة والمتعددة المستويات والمتغيرة باستمرار (11) (12).

أن تعدد العلوم وتجزئتها وتخصص مصادر المعرفة وتعقد المجتمعات والمنظمات خلال العقود الماضية ساهم في عدم وضوح حدود دراسة الإدارة العامة وعدم تحديد هوية خاصة بها (5). إن تراكم التراث المعرفي للإدارة العامة كحقل أكاديمي بما في ذلك مفاهيم ونظريات وفكر إداري ودراسات تطبيقية هو محصلة لجهود فردية ومؤسسية متواصلة فلقد تطور حقل الإدارة العامة عبر حلقات تاريخية مترابطة وبشكل تدريجي ملائم للإطار البيئي المحيط به بحيث تميزت المرحلة الراهنة للحقل بالسرعة والجزرية في التغيير مما يعني إعادة صياغة متجددة لهوية الإدارة العامة، وهذا يتطلب جهوداً مميزة ويضع مسؤوليات جمة على عاتق الباحثين والمؤسسات الأكاديمية والحكومات وغيرهم من المعنيين بتكيف الإدارة العامة مع بيئتها الجديدة (11) لذا فإن البحث عن هوية لحقل الإدارة العامة قد لا ينتهي طالما كان منصباً في وصف وتصنيف المعرفة (1). وقد يقدم شرح الطبيعة الديناميكية المتجددة والمتغيرة باستمرار والمتشعبة لحقل الإدارة العامة على مدى مراحل تطورها إدراكاً لحقيقة أزمة الهوية التي يعاني منها الحقل.

IV- حقيقة أزمة الهوية في حقل الإدارة العامة :

يمتد النقاش المتعلق بهوية حقل الإدارة العامة إلى جذورها التاريخية وطبيعة الحقل الأكاديمي الذي ينتمي إليه وتعدد مجالات عملها كمهنة تطبيقية حيث تميز النقاش الفكري والأكاديمي والعلمي حول هوية الإدارة العامة بطابع الجدلية المزممة أي تواصل النقاش على مختلف الأصعدة دون الوصول الى نتيجة حاسمة (13). وقد شمل النقاش تساؤلات تقليدية أساسية ما زالت مطروحة إلى الآن أهمها: إلى أي حقل معرفي تنتمي الإدارة العامة؟ وهل لها هوية علمية مستقلة بحيث أن لها خصائصها العلمية المميزة عن غيرها من الحقول العلمية؟ وهل للإدارة العامة حدود فاصلة واضحة المعالم ومحددة بوضوح؟ وهل لها منهجية علمية في البحث والدراسة بحيث يمكن اعتبارها علم حقيقي؟ وهل هي مهنة لها قواعدها القانونية والأخلاقية المميزة؟ وما طبيعة علاقة الإدارة العامة بغيرها من الحقول المعرفية الأخرى؟ (11).

إن من أثار بدايات أزمة الهوية هم عدد من العلماء في الحقل من خلال كتاباتهم وأفكارهم وتقييمهم المستمر لحقل الإدارة العامة، حيث أشاروا أيضاً الى أن أزمة الهوية في حقل الإدارة العامة تدور حول الحاجة الملحة لتحديد تعريف راسخ للإدارة العامة يصل الى كل التطلعات التي يأملها جميع علماء الحقل (14).

كما أسلفنا سابقاً في نهاية الستينات من القرن الماضي كان هناك اعتراف عالمي بأن حقل الإدارة العامة يعاني من أزمة هوية وهذا ما أبقى السؤال التالي قائماً كيف يمكننا وضع تصور وإضافة شرعية لهذا المشروع الكبير (إيجاد هوية موحدة لحقل الإدارة العامة)، البعض يحاول إعادة تأسيس تصور جديد للإدارة العامة والبعض يركز على تطوير منهجية تستطيع توحيد كل المناهج المتباعدة في الإدارة العامة. أن معظمنا يؤمن بشكل صريح أو ضمني أنه ومن أجل أن يستعيد حقل الإدارة العامة تقديره لذاته فإنه يجب على دراسة الإدارة العامة أن تكتسب التماسك الأساسي عن

طريق استعادة نموذج عام موحد ومتشارك ومقبول، وأن تشخيص وعلاج أزمة الهوية في حقل الإدارة العامة تكمن في السؤال التالي: هل يمكننا استعادة ذلك النموذج (1).

فإذا أخذنا فكرة " فرع معرفي " أو " نموذج " أو أي مسمى آخر يوحد مفهوم أو تصور باعتباره الأساس الشرعي الوحيد للدراسة فإن النتيجة ستكون دائماً هي أدراك لأزمة الهوية في دراسة الإدارة العامة. ومع ذلك فإن دراسة الإدارة العامة لا تشكل حقل موحد للدراسة ومن الصعب أن تجد أي فرع من الدراسات الاجتماعية يلي هذا المطلب ، فإذا أخذنا بعين الاعتبار وجهة النظر التاريخية والمعرفية نجد أن الإطار الموحد لا يبدو أنه يوضح طبيعة الدراسة أو يشكل الشرط الأساسي لاستمرارية الحقل باعتباره دراسة تكاملية تمتاز بتعددية التخصصات، فمن الأفضل أن يتم تعريفها كدراسة مميزة تعتمد على الهدف من التساؤل واستخدام معاني مختلفة من الدمج والتكامل كذلك منعت هذه التعددية وتداخل التخصصات في تطوير فهم موحد شامل للنظرية الحكومية، وانطلاقاً من مصطلح الفرع المعرفي فإن الدراسة التكاملية للإدارة العامة لديها أزمة حقيقية لكن ليس كمشكلة يجب تجاوزها أكثر منها لإيجاد نموذج موحد أو إعادة معالجة بعض الجوانب في هذا الفرع المعرفي المزعوم (1)(3) ، كذلك أدى الشعور بالافتتان الذي ظهر مؤخراً من أكاديميين من حقول معرفية أخرى خاصة علماء الاقتصاد والسياسة والاجتماع والقانون والرياضيات وتقنية وتكنولوجيا المعلومات وعلم النفس بكل فروعه جذبهم بقوة الى الدخول الى حقل الإدارة العامة، مما قاد علماء الحقل أنفسهم الى الحديث أن الحقل ما زال يراوح محله منذ خمسينات القرن الماضي على وجه التحديد (14).

أن من أهم المفاهيم التي بلورت أزمة الهوية في حقل الإدارة العامة هي:

1. استمرار جدلية الإدارة هل هي علم فن أم مهنة وازديادها تعقيداً مع تشعب الحقل،
2. اختلاف النظرة للحقل نفسه بين الممارسين والأكاديميين والذي خلق نوعاً من الصراع الفكري بينهما،
3. طبيعة المواضيع التي تدرس في الحقل والتخصصات المتداخلة فيه والمتفرعة منه لفهم كيفية ادارة الحكومة واستيعاب كافة المتغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية في أداء العمل الحكومي بكفاءة وفعالية (5).

إن أزمة الهوية في حقل الإدارة العامة تتجلى في التأثير الكبير والمبالغ فيه أحياناً لنظريات الإدارة العامة الأمريكية ومفاهيمها وعدم مناسبتها أحياناً للمحتوى الثقافي والاجتماعي والسياسي لبعض المجتمعات والحكومات مما دفع بالكثير من العلماء الى محاولة خلق أدبيات إدارة عامة خاصة بكل مجتمع ودولة وتناسب أهدافها وتحقق سياساتها المعلنة مما خلق كماً هائلاً من النظريات والمناهج ووجهات النظر والأفكار المتعارضة أحياناً والمتطابقة في البعض الآخر (14). ففي السنوات الأخيرة شهدت العديد من المدارس الخاصة بالإدارة العامة زيادة مطردة تدعو لعولمة الإدارة العامة في المناهج الدراسية.

وبالرغم من أن الهدف الأساسي من المناهج الخاصة بتدريس الإدارة العامة في الولايات المتحدة هو التركيز على الممارسات المحلية فقط إلا أنه ألتحق بها العديد من الطلاب من دول مختلفة بتلك الكليات. هذا الالتحاق للطلاب غير الأمريكيين أدى إلى بروز اتجاه مفاده ان هذا المنهج لا يخدم هؤلاء الطلاب لأنها بنيت على نموذج خاص بالولايات المتحدة الأمريكية، الأمر الذي لا يخدم احتياجاتهم بما فيه الكفاية بسبب ان الممارسات في الولايات المتحدة قد لا تنطبق

على مجتمعاتهم لاختلاف البيئات. تعرض طلاب الولايات المتحدة منذ وقت مبكر نتيجة للدور الريادي للولايات المتحدة الى تجارب دولية الأمر الذي كان له الاثر الفعال في نمو وتطور شخصياتهم على الصعيد الشخصي والوظيفي والمهني. ان التعليم في الإدارة العامة من منظور عالمي أدى الى تعميق فهمهم للإدارة العامة الأميركية، ورفع وعيهم بالقضايا العالمية، وتعزيز قدراتهم في تحليل وإدارة مشكلات السياسة العامة.

إن الحاجة الماسة لتلبية الاحتياجات التعليمية دعت العديد من الباحثين في المناهج الدراسية الخاصة بالإدارة العامة لضرورة تصميم مناهج دراسية ذات منظور عالمي يركز على نماذج ومفاهيم وأمثلة دولية مع الأخذ في الاعتبار الاختلافات الثقافية والاجتماعية الخاصة بكل دولة (15).

كذلك كان الفرق الواضح بين نظريات الإدارة العامة التي تدرس في الجامعات والواقع الحقيقي في البيئة الخارجية أدى الى طرح تساؤلات مهمة حول علاقة نظريات الحقل بتحديات البيئة الواقعية للممارسة، مما دعا المهتمين الى سد تلك الفجوة بين النظريات والممارسة عن طريق التشاور المستمر والتكامل بين الأكاديميين والممارسين، فالنظرية بدون ممارسة تكون حبيسة برج عاجي والممارسة بدون أساس نظري تكون ضرباً من التخبط والعشوائية، لذا فقد شدد المهتمين بضرورة وجود رابط قوي وصحيح بين النظرية والممارسة وأشارت العديد من الأدبيات الى أن أزمة الهوية تتضح في تدريس الإدارة العامة الذي يجب أن يكون أكثر ارتكازاً على أرضية معرفية صلبة وأكثر واقعية وأقل نظرياً وأكثر تطبيقياً، وكل ذلك يطرح تساؤلاً قوياً عن أي فرع معرفي سوف يحقق للإدارة العامة كل هذه المتطلبات الملحة والتي يفرضها الواقع بقوة (14). مجدداً أن أزمة تحديد هوية الإدارة العامة تكمن بين اختلاف وجهات النظر في (علم، فن، مهنة)، نظرية الإدارة العامة يمكن تصنيفها في مجموعات تضم ثلاث محاور هي المحور الهيكلي والمنطقي والمحور الخدمي وقد كانت كل مساعي الأكاديميين هي في وضع نظرية للإدارة العامة في إطار (علم، فن، مهنة) أو تصنيف النظرية ضمن فرع محدد من المعرفة (العلوم الطبيعية، العلوم الاجتماعية، الإنسانيات) (7).

أيضاً استمرار الشعور بالإحباط بسبب إدراك أنه بالرغم من الإصلاحات العديدة للمنظمات الحكومية فأنها ما زالت تعاني من العديد من المشكلات المعقدة التي تؤثر في أدائها وتحقيق أهدافها، وهذا يعد أحد أسباب أزمة الهوية في الإدارة العامة الذي يكمن في إدراك أن للحقل تأثيراً ضئيلاً تجاه الجهود الرامية الى الإتيان بهيكل وإجراءات تصحيحية وسلوك إداري أكثر استجابة للمجتمع في البيروقراطيات الحكومية، فخلال السنوات الماضية كان يتوقع من تدريس الإدارة العامة أن يدعم برامج الخدمة العامة وتداخلاتها المتعددة والمتنوعة وهذا لم يساعد فقط في صياغة وتصميم سياسات وإجراءات وهياكل مناسبة بل ولم يساعد أيضاً في تغيير عقلية وأخلاقيات الموظفين العموميين، مثال لذلك أنه ومن أجل محاربة الفساد في المنظمات قامت العديد من مدارس الإدارة العامة لدعم جهود الخدمة المدنية في ذلك بتطوير مناهج تتضمن تنمية القدرات وبرامج تدريبية في الأخلاقيات والمسائلة والشفافية ومحاربة الفساد في نظام الخدمة العامة، والسؤال الذي يطرح نفسه لماذا لم تسهم هذه الجهود الجبارة في محاربة الفساد في بيئة العمل الواقعية في المنظمات، وهنا يكمن تأثير أزمة الهوية فالمعرفة التراكمية الخاصة بإدارة الحكومة قد تبعثرت في العديد من التخصصات الفرعية

والمدارس والمناهج المتنوعة مما حدا من تشكيل تصور كامل ووافي لكل المشكلات المعقدة والمتشابكة التي تواجه المنظمات العامة (14).

أيضاً أشار (6) أنه في العقود الأخيرة استمر الصراع الخاص بتحديد هوية وطبيعة الإدارة وقد استمر هذا الصراع منذ عقود مضت الى يومنا هذا في حالة جدلية تدور حول "الإدارة"، و"العامة"، ومن خلال تساؤل البعض هل يمكن دمجهما لإنتاج مفهوم تكاملي مفيد بين الكلمتين يعبر عن الحقل، ولكن هذا التساؤل اصطدم بعدة وقائع وإن كانت معظم الاطراف تؤمن بضرورة التوافق على إيجاد هذا المفهوم التكاملي.

الإدارة العامة تحتاج الى بيروقراطية فعالة وأكثر مرونة تعمل بكفاءة عالية تمكنها من تحقيق الاهداف بسرعة مع سرعة الاستجابة لمتطلبات المواطنين واطاعة في الحسبان الاختلاف في الازواض الاجتماعية، المسؤولية والقيم الاخلاقية وهذا ما أنتج أزمة هوية فكرية لحقل الإدارة العامة من أجل تلبية كل هذه لمتطلبات. وقد واجهت الإدارة العامة نوعاً من التجدد في أزمة الهوية في السنوات الماضية، فقد كان للأزمة المالية العالمية تأثير عميق على إعادة التفكير المسؤولين والأكاديميين على حد سواء فيما يمكن وما ينبغي أن تكون عليه دراسة وممارسة الإدارة العامة. ومع ذلك، هناك بعض التساؤلات عن مدى تحقيق بعض التغييرات في الواقع، وما إذا كانت تمثل في الواقع شيئاً جديداً أو مجرد إعادة تصور من الأفكار الموجودة مسبقاً (12). إضافة الى إن البيانات والخبرات في مختلف البلدان الأوروبية لا تساعد على الإجابة على مثل هذا التساؤلات بينما دول مثل المملكة المتحدة قد نفذت إصلاحات كبيرة وهامة في قطاعها العام بعد الأزمة المالية، والقطاع العام لا يزال يلعب دوراً هاماً في البلدان دون استثناء (4) (12).

وقد نتج عن التعامل مع هذه القضايا مزيداً من التفكير والتأمل في حقل الإدارة العامة، بين الأكاديميين والممارسين في دراسة الآثار العملية والنظرية للتعامل مع هذه القضايا مستقبلاً. وقد وجدت هذه التكهات حول مستقبل الإدارة العامة في الحقل على الأقل منذ خمسينات القرن الماضي مما خلق مزيداً من التحديات للحقل (3). إن الجدلية الفكرية المزمنا المحيطة بهوية الإدارة العامة والتي وصفت في مراحل سابقة بأزمة هوية أو الأزمة الفكرية قد جعلت الإدارة العامة تشهد بشقيها المتكاملين الأكاديمي والمهني تحولات فكرية وهيكلية وسلوكية في العقود الأخيرة خاصة منذ بداية الألفية الجديدة حيث فتحت هذه التحولات مجدداً باب الجدلية الفكرية على مصرعيه بهدف إعادة صياغة وتشكيل الهوية الجديدة الناشئة لحقل الإدارة العامة أن كان ذلك ممكناً في ظل العالم الرقمي وظواهر العولمة والتخصصية الدقيقة وجملة المتغيرات السياسية والإدارية والاقتصادية والتكنولوجية والبيئية المتسارعة، وقد حظي موضوع أزمة الهوية باهتمام واسع لدى الأكاديميين وراسمي السياسات العامة وخلصت العديد من النقاشات الى ضرورة إعادة النظر في هوية الإدارة العامة كحقل أكاديمي وكمهنة رغم وجود اختلافات جوهرية واضحة حول كيفية عمل ذلك (11). أن حقل الإدارة العامة تميز الآن باستمرارية فقدانه لهوية واضحة ومحددة الى حد ما (14). وتصورنا لنظرية موحدة لحقل الإدارة العامة يجب أن يبنى على أساس أدراك أنه لا يمكن لحقل الإدارة العامة ان يكون فرعاً معرفياً متكاملاً (1).

V- هل يمكن الوصول الى نظرية ختامية للإدارة العامة تنهى أزمة الهوية في الحقل :

أن الإجابة على سؤال عن اختلاف طبيعة أصل كل من (علم، فن، مهنة) في دراسة الإدارة العامة في يومنا هذا وكيف تؤثر الإجابة على هذا السؤال على طبيعة نظرية الإدارة العامة، تكمن في أن (علم ومهنة) يمكن أن نجدهما في العديد من التخصصات بينما دراسة الإدارة العامة عبارة عن تركيبة من العديد من النظريات والمفاهيم عن الحكومة وتستخدم بنجاح وفعالية من قبل علماء الإدارة العامة، لكن لا يجب أن نغفل أن محدودية المعرفة لا توضع في الاعتبار في التخصصات الأخرى عند تطبيقها في العالم الواقعي، وللإجابة على تساؤل ما إذا كان تحديد نظرية للإدارة العامة قد يساعد في تحديد نظرية عن الحكومة الجواب أنه لا توجد إلى الآن نظرية عن الحكومة، ومثل هذه النظرية أن وجدت فما زالت بعيدة عن التطبيق بسبب وجود قناعة قوية عن أن الإدارة العامة هي (علم، فن، مهنة) بالرغم من أمكانية تكوين نظرية عن الحكومة عندما نضع في الاعتبار كيف أن المعرفة يمكن أن تتولد وتتشكل عن طريق علم الإدارة ومهنة الإدارة وفن الحكم وكيف يمكن أن يكملوا بعضهم البعض (5). أن نظرية الإدارة العامة تختلف مع وجهة نظر (الإدارة هي علم وفن ومهنة) لأن اختلاف أصل كل من (علم، فن، مهنة). في دراسة الإدارة العامة في عصرنا هذا يطرح سؤال عن ماهية وأصل وطبيعة نظرية الإدارة العامة، وهل إذا كانت هناك نظرية للإدارة العامة قد تم تحديدها افتراضاً فهل ستساعد في تكوين نظرية عن الحكومة (10). أيضاً فإن تحديد نظرية للإدارة العامة يتفاوت فيما يجب أن تركز فيه هذه النظرية هل هي نظرية عن الحكومة في المجتمع؟ أم نظرية عن المواطنين والحكومة؟ أم نظرية عن التنظيم الداخلي والوظيفي في المنظمات الحكومية أم هي نظرية عن الهيكلة والعمليات الإدارية؟ (5) (10). وقد طرحت في الآونة الأخيرة وفي ظل مستجدات العولمة والعالم الرقمي والإلكتروني تساؤلات عديدة أهمها: هل هناك جدوى من دراسة الإدارة العامة كحقل علمي؟ وهل يجب إلغاء تخصص الإدارة العامة من البرامج الأكاديمية للجامعات أم يجب تعديل خطط وبرامج الإدارة العامة لتلائم المستجدات؟ وهل يجب اقتصاص البرامج الأكاديمية للإدارة العامة على مستوى الدراسات العليا فقط؟ وما هي الخصائص المميزة التي تميز الإدارة العامة في الحاضر والمستقبل؟ وما هو الدور المنتظر لأجهزة الإدارة العامة في ظل العالم الرقمي المتغير؟ وماهي حقيقة العلاقة بين حقلتي الإدارة العامة وإدارة الأعمال وهل يمكن أن يحل أحدهما محل الآخر؟ (11).

أشارت العديد من الأدبيات إلى أن الحقل يواجه العديد من المتطلبات والمشاكل المعقدة التي لا يمكن حلها بمنهج أحادي ويتميز حقل الإدارة العامة الآن بالشمولية والواقعية وتعددية التخصصات وهذا يفسر من خلال النظريات والمناهج والأسئلة المطروحة في البحوث العلمية ومن المهم التأكيد على أن تعددية التخصصات تعود إلى العمليات والإجراءات مثلها مثل المواضيع والمشاكل مركز الاهتمام (4) (14).

VI- تعددية وتداخلية التخصصات (Interdisciplinary study) كطبيعة مميزة وفريدة لحقل الإدارة العامة:

أن رؤية تعددية التخصصات تسعى لتقديم رؤية ثاقبة إلى التعقيد في حقل الإدارة العامة المترافق مع مختلف مستويات التحليل إلى تكاملها ككل وهذا ما أتفق عليه في أرض الواقع، هذه المعرفة تستخدم فهمنا لكيفية إدارة الحكومة بكل فروعها والعقبات التي تواجه تقديم أداء حكومي أفضل، أن المهمة الأساسية هي في توضيح مبادئ تقاطع التخصصات لكفاءة وفعالية أكبر في الإدارة العامة للأجيال القادمة مع ازدياد التأثير البيئي والسياسي في النمو وازدياد

أعداد المواطنين ومتطلباتهم واحتياجاتهم. أن منهج تعددية التخصصات في الإدارة العامة قد يكون مثار جدل في الحقل إذا وضعنا في الاعتبار التغييرات السريعة التي قد تطرأ على الحقل، وقد يكون هذا المنهج حافزاً لتفكير جديد قابل للتطبيق قد يقود الى ابتكارات جديدة في البيروقراطيات القديمة (6). لقد أضافت تعددية التخصصات الكثير الى حقل دراسة الإدارة العامة فتفسير أي ظاهرة مثلاً يعطي فهم أشمل وأوضح لها من أن يتم من خلال علم محدد والبعض ذهب الى أن هذه التعددية أثبتت أنها جديرة عندما تأتي بحلول للمشاكل في العالم الواقعي وتؤدي الى إجراءات فعالة أو تؤدي الى تنبأ أفضل للمشاكل الاجتماعية (10) (16). لقد واجهت العولمة تحدياً غير مسبوق للنظرية والممارسة في الإدارة العامة حيث أن قضايا السياسات العامة الرئيسية والوطنية لا يمكن حلها إلا من خلال تعاون دولي حتى القضايا المحلية يمكن تحليلها وعلاج مسبباتها إذا تم تشخيصها بمنظور دولي. فمثلاً لوضع منظور دقيق يمكن من خلاله فهم نظرية الإدارة العامة نحتاج الى دراسة ظاهرة الانقسامات التي تحدث على المستوى الوطني وعلى مستوى المكونات السكانية متعددة الاعراق لمعرفة التفسير المنطقي العلمي لها حتى نتمكن من معالجتها. وللتأكد من علاقة الإدارة العامة بالممارسة، يجب التواصل مع مجتمعات الإدارة العامة على المستوى الأكاديمي والمستوى الابتكاري على الصعيد الدولي لخلق منصة تعاونية يمكن من خلالها نشر أفضل النتائج (15).

كما يتوقع أن تقوم الإدارة العامة القائمة في دراستها على تعددية التخصصات على تنمية وتقوية مهارات الإداريين، التي تمكنهم من تقديم خدمات ذات جودة عالية ينتج عنها أفضل السلع والمنتجات العامة والتي يمكن تسليمها إلى جميع قطاعات المجتمع في وقت وجيز بأقل الاسعار. هذه الأهداف بلا شك أهداف طموحة ولديها القدرة على حماية تماسك وتناسق وتكامل المجتمعات الديمقراطية وهذا المنطلق الفكري يعتبر النموذج الامثل لنظم الإدارة العامة ويمكن تطبيقه في العصر الحالي. اذن من الواضح أن الإدارة العامة في عصرنا تتمتع بسلطة كبيرة ونفوذ قوى يتحكم في صياغة وصنع وتنفيذ السياسات، نتيجة لذلك تتعرض وتخضع الإدارة الحكومية لضغوط متزايدة من الجماعات السياسية، والكيانات الاجتماعية والاقتصادية والإدارية أكثر من أي وقت مضى. بالإضافة الى ذلك فإن التشابهات الأساسية في عصرنا الحالي تختلف الإدارة العامة بصورة واضحة عن الخدمات العامة في الماضي و يمكن تلخيص هذه الاختلافات في النقاط الرئيسية التالية: أصبحت الخدمات العامة قطاعاً أكبر من أي وقت مضى، و لا تزال في حالة اتساع، وأصبحت أكثر تعقيداً مما كانت عليه في الماضي، وأصبحت تتزايد يوم بعد يوم، ولديها العديد من المسؤوليات تجاه المواطنين ولا تزال تعمل بصورة حثيثة لتلبية الزيادة المطردة لمطالب المواطنين، وتعمل على الحصول على مزيد من التوافقات، بالإضافة الى أنه يتوجب ضبط عملها من خلال الالتزام بمعايير الجودة والمساواة والإنصاف والعدالة الاجتماعية والشفافية والمساءلة، لذا فإن الإدارة العامة المعاصرة تعتبر من العلوم الاجتماعية، هذا التصنيف يضع عليها التزامات وقيود حازمة صارمة، كما أن من الأفراد الذين قرروا أن يصبحوا موظفي قطاع عام عليهم من خلال الحقل تكريس حياتهم العملية والمهنية بصورة احترافية وتطويرها باستمرار والاستعداد الذهني والعقلي والمعرفي للتغيير والمواكبة في أداء العمل الحكومي، لذا تعتبر الإدارة العامة هي واحدة من المؤسسات القوية ذات النفوذ في الديمقراطيات الحديثة (6). أن تحديد هوية لحقل الإدارة العامة من خلال دراسة الطرق والمناهج المتعددة والمتنوعة ذات الطبيعة السياسية

والاجتماعية والإدارية والاتفاق حول الهوية الذاتية للحقل هو مطلب أساسي من قبل العلماء والممارسين، ويقال إن بعض الاسس والتعاليم تحتاج الى ثقافة ادارية وقيم ديمقراطية يتم من خلالها اكتشاف المستويات العليا لنظرية التركيب الاجتماعية والتي بدورها تؤدي للتكامل المنشود للعمل الحكومي الفعال والأمثل (6)، أضاف (15) أنه يجب اعتبار الادارة العامة مجال تطبيق متعدد التخصصات، لذلك يجب تطوير نظريات مفيدة لكل من العلماء والممارسين من أجل البقاء على صلة وتوافق بين هذه التخصصات. إن المشاكل العامة المعقدة تتراد بصورة مستقلة مطردة عبر الحدود الوطنية ولم تعد الادارة العامة الامريكية التقليدية ملائمة وغير قابلة للمقارنة. ففي مؤتمر مينوبروك والذي يمثل منتدى علمي للمهتمين بالإدارة العامة، تمت الدعوة للنظر للإدارة العامة من منظور عالمي لتحسين مفهوم الإدارة العامة لتعزيز بناء المعرفة ومعالجة القضايا العملية لتصبح أكثر ملائمة. وقد شدد المؤتمر على ضرورة بناء جسر يربط الخصوصية مع الشمولية في إطار ثقافي، عرقي وسياسي للوصول الى تفسير منطقي للآثار العملية على نحو اوسع يعمل على خدمة المجتمع الدولي. كانت اهم اهداف المؤتمر هي الخروج بنتائج تحقق مستوى قبول للنظرية المطروحة يلتف حولها المجتمعين بأطيافهم ومدارسهم الفكرية المختلفة. أضاف (15) بأن إذا كان من الممكن الوصول الى هوية جديدة موحدة لحقل الإدارة العامة يجب أن تتضمن تغييرات ملموسة في جانبيها المتكاملين وهما الحقل الاكاديمي والأجهزة الحكومية التي تمثل الوجه التطبيقي للإدارة العامة ، حيث تستوجب جملة المستجدات البيئية إعادة نظرة شاملة وقائمة على التحليل البيئي لاستراتيجيات وبرامج التعليم والتدريب جنباً الى جنب وإعادة هيكلة مؤسسية وتشريعية وبشرية في مجال الإدارة العامة، أي أن هذه المستجدات تتطلب مراجعة تحليلية شاملة لكافة جوانب حقل الإدارة العامة وإعادة هيكلة للقطاع العام ورسم حدوده الوظيفية وتحديد علاقاته مع القطاع الخاص والقطاع الخيري وجميع مؤسسات المجتمع المدني في مختلف المجالات (2) (9) (15).

VII- الخاتمة :

أن أزمة الهوية كانت بمثابة الموضوع الذي قاد إلى تطور الإدارة العامة منذ خمسينات القرن الماضي (12)، لذا فالبعض يعتقد أنه يجب التركيز في حقل الإدارة العامة على المرجعية الأخلاقية في خدمة المواطنين وتصريف الشؤون العامة بدل من التركيز على ضعف المرجعية العلمية الموحدة لدراستها (17). وقد أنفق الى حد ما مع هذا التوجه إلا أنني ما زلت أؤمن بأن المرجعية العلمية هي أساس الممارسة الأخلاقية السليمة، هناك العديد من المشكلات الاجتماعية ما زالت في انتظار اهتمام الدولة ونظامها الإداري والسؤال عن استقلالية الإدارة العامة كعلم يبدو أقل أهمية مما مضى وبدلاً من ذلك هناك العديد من الدعوات من أجل الاستفادة من الاتجاه نحو تعددية التخصصات في العلوم الاجتماعية وإيجاد أفضل طريقة لدمجهم في روح ومظلة الإدارة العامة. أيضا تم اقتراح فكرة استخدام أفكار وأدوات ومناهج تداخلية التخصصات التي يمكن أن تساعد في تجاوز المشكلات الاجتماعية واستحداث حلول فعالة للأنماط الجديدة من المشكلات التي تواجه الحكومات، أيضا تداخلية التخصصات تضمن انتقال المعرفة والمعلومات عن طريق المشاركة والتعاون والتنسيق بين مختلف التخصصات، أن تعددية المستويات وتعددية المناهج وتعددية الأنظمة مع نظرة ثابتة للمستقبل هي أفضل ما قد تصل إليه الإدارة العامة المعاصرة لتحقيق أهداف العمل الحكومي وتطلعات المواطنين

(6) . في المجتمعات الحديثة قد تكون طريقة دراسة الإدارة العامة على أساس أن الحقل مظلة للعديد من العلوم ويمتاز بتعددية وتداخلية التخصصات معلماً بارزاً يمكن من خلاله إيجاد ارضية مشتركة تؤدي الى تحسين الشراكة والتعاون بين القادة والإداريين والمواطنين . هنا يكمن التحدي الرئيسي للإدارة العامة كحقل أكاديمي في السنوات القادمة وهو خلق جيل إداري حيوي متعدد التخصصات محكوم بنظم وقوانين مستمدة من روح العدالة والقانون والأخلاق والخدمة العامة والديمقراطية الحديثة (16) . تحتاج الإدارة العامة إلى جهود أكاديمية جادة تنطلق من تفكير وتحليل وتخطيط استراتيجي شامل يمكنها من الانتقال بها إلى آفاق مستقبلية تعزز قدرتها على الاستمرارية والبقاء وتعطيها دورها الوظيفي المتميز والمتكامل مع الحقول والقطاعات الأخرى وتوجه الإدارة العامة نشاطاتها المتكاملة في البحث والتدريس واستخدام الإمكانيات المساندة لها لتحقيق أهدافها المعرفية والأكاديمية والتطبيقية (17) .

- ¹ Rutgers, Mark R., (2010), Theory and Scope of Public Administration: An Introduction to the Study's Epistemology, The Foundations of Public Administration Series, University of Amsterdam.
- ² Rutgers, Mark R., (1998), Paradigm lost, crisis as identity in study of Public administration, international journal of review of administration, volume 46, pages 553-564.
- ³ Curry, Dion, (2014), trends of the future of public sector reform: a critical review of future looking research in public administration, COCOPS project (Coordinating for Cohesion in the Public Sector of the Future), European Union.
- ⁴ Zalmanovitch, Yair, (2014), do not reinvent the wheel: the search for an identity for public administration, International Review of Administrative Sciences, volume 0, issue 0, pages 1-19.
- ⁵ Raadschelders, Jos C. N., (2011), Public administration: the interdisciplinary study of government, Oxford University press.
- ⁶ Vigoda, Eran, (2003), rethinking the identity of public administration: interdisciplinary reflections and thoughts managerial reconstruction, an interactive journal of public administration and management, volume 8, issue 1, pages 1-22.
- ⁷ Raadschelders, Jos C. N. (2005), government and public administration challenge and need to connecting Knowledge, journal of administrative theory and Praxis, volume 27, issue 4, page 602-627.
- ⁸ Henry, Nicholas, (1975), Paradigms of public administration, Journal of public administration review, volume 35, issue 4, pages 378-386.
- ⁹ Raadschelders, Jos C. N., (1999), A coherent framework of the study of public administration, journal of public administration research and theory, volume 9, issue 2, pages 281-303.
- ¹⁰ Raadschelders, Jos C. N., (2010), Identity without Boundaries: Public Administration's Canon(s) of Integration, journal of administration and society, volume 42, issue 2, pages 131-159.

- ¹¹العوالمة ، نائل عبد الحافظ ، (2005) ، هوية الإدارة العامة في القرن الجديد : دراسة استطلاعية ، مجلة جامعة الملك سعود، مجلد 17، العلوم الإدارية ، العدد الثاني ، ص ص 149 -185.
- ¹²Uwizeyimana, Dominique E, Kealeboga J Maphunye, (2014), the changing global Public administration and its theories and practices implication for Africa, Journal of public administration and policy research, volume 6, issue 4, pages 90-101.
- ¹³Haque, Shamsul, (1996), the Intellectual Crisis in Public Administration in the Current Epoch of Privatization, Journal of administration and society, volume 27, pages 510-536.
- ¹⁴Brillantes JA, Alex B. & Maricel T. Fernandez, (2013), Theory and Practice of Public Administration in the Philippines: Concerns for an Identity Crisis, Asian Journal of Political Science, volume 21, issue 1, pages 80-101.
- ¹⁵Hou, Yilin, Anna Ya Ni, Ora-orn Poocharoen, Kaifeng Yang, Zhirong J. Zhao, (2011), MINNOWBROOK III: A SPECIAL ISSUE, The Case for Public Administration with a Global Perspective, Oxford University Press on behalf of the Journal of Public Administration Research and Theory, volume 21, issue 1, pages i45-i51.
- ¹⁶Hall, Michael, (2015), Knowledge transfer and teaching public administration: the academy model, journal of teaching public administration, pages 1-14.
- ¹⁷Vigoda, Eran, (2002), Public administration an interdisciplinary critical analysis, Marcel Dekker, Inc . New York.